



## La Escocia independiente mantendrá la libra y la monarquía británica en la jefatura del Estado

Salmond también asegura que seguirá formando parte de la Unión Europea

La presentación ayer por el ministro principal, Alex Salmond, de *El futuro de Escocia, tu guía hacia la independencia*, documento base de cara al referéndum de independencia que se celebrará el 18 de septiembre de 2014, también conocido como *White Paper*, dejó tres ideas respecto a lo que será el nuevo Estado en caso de una victoria del sí: la Escocia independiente mantendrá la libra esterlina como moneda, respetará la jefatura de Estado de la monarquía británica y, según aseguró Salmond, seguirá dentro de la Unión Europea. P. 28-29 EDIT. EN P. 3



## TRES LEHENDAKARIS, TRES GESTIONES

La gestión de un país "hundido, desanimado y deprimido", como el que encontró José Antonio Ardanza al llegar a la Lehendakaritzia en 1985; la de la proyección al futuro mediante "I+D+i+K,

de cultura, porque sin cultura los proyectos están abocados al fracaso" que plantea Juan José Ibarretxe y la del "paro subiendo 39.000 personas en doce meses" que afrontó en la legislatura ante-

rior Patxi López. Tres gestiones diferentes de tiempos distintos que ayer se unieron, en un guiño al entendimiento, en el máster en Gestión de Empresas de la UPV/EHU. FOTO: PABLO VIÑAS P.26

## Eroski concatena el sexto año con pérdidas pese a los ajustes

Eroski ha logrado reducir su deuda en 1.200 millones de euros desde 2008 para dejar su pasivo total en 2.600 merced a una severa dieta de ajustes salariales y de retroceso de una política expansiva que le llevó a un exceso de endeudamiento. Sin embargo, todos los esfuerzos no le impedirán que, al cierre de 2013, concatene su sexto año con pérdidas. PÁGS. 32-33

## El PSE garantiza que "facilitará" los Presupuestos de Urkullu

Patxi López garantizó ayer que el PSE "facilitará" la aprobación de los Presupuestos del Gobierno de Iñigo Urkullu como consecuencia del pacto económico y fiscal suscrito por PNV y PSE. López avanzó una "abstención crítica" que sin embargo no bastaría si EH Bildu, que mantiene la enmienda a la totalidad, y el PP unen sus votos. PÁGS. 22-23

**RAMÓN BAREA**

ACTOR, DIRECTOR Y PRODUCTOR DE ARTES ESCÉNICAS

**"Ha sido una sorpresa, porque pensaba que yo era invisible"**



El dramaturgo bilbaino recibe el Premio Nacional de Teatro: "Creía que me llamaban por una factura"

PÁGS. 46-47

*Sastriera Foraster*

LE OFRECE UNA OPORTUNIDAD ÚNICA

- TRAJE DE CONFECCIÓN 195 €
- TRAJE MÁS PANTALÓN EXTRA 235 €

\*Oferta válida hasta el 31 de Diciembre de 2013.

**for**

INFORMACIÓN Y RESERVAS: Showroom - Plaza 25 - 4º planta - Bilbao - Tel. 94 441 20 40

## FALLECE BETI DUÑABEITIA

El que fuera presidente del Athletic y alcalde de Bilbao muere a los 84 años

PÁGINA 38-39



El BIME tendrá continuidad con una segunda edición en 2014

PÁGINA 48

# Un guiño a la cultura del entendimiento

Ardanza, Ibarretxe y López evocan los obstáculos e hitos de sus respectivos mandatos al frente de Ajuria Enea, con el fin de ETA y el esfuerzo de la sociedad como trampolín de una Euskadi próspera

IGOR SANTAMARÍA

BILBAO. De la desertización industrial a la salida de la crisis vigente pasando por la Euskadi de la innovación como estrategia de país. Tres décadas de recorrido que quienes rigieron los destinos del Gobierno vasco —los lehendakaris José Antonio Ardanza, Juan José Ibarretxe y Patxi López— desbrozaron ayer alabando el esfuerzo de empresarios y trabajadores en el marco del 25 aniversario del Máster en Gestión de Empresas/Executive MBA de la UPV/EHU, celebrado bajo el paraguas del Bizkaia Aretoa. Y una certeza, la necesidad de apostar por la cultura del entendimiento.

Evocó Ardanza aquel escenario de 1985 con que se topó, el de un territorio "hundido, desanimado y deprimido", y tan diferente cuando abandonó el desempeño de su cargo 14 años después; y con un legado, la virtud del "pacto entre diferentes como única forma de hacer las cosas", una herramienta que, a su juicio, "sigue siendo fundamental". Retrotrayéndose al epílogo de la década de los 80, valoró como hitos "la entrada en la Unión Europea, el primer gobierno de coalición PNV-PSE que nos otorgó estabilidad política, y el acuerdo de Ajuria Enea, que marcó un antes y un después en la democracia de Euskadi". "Fue un bálsamo para la sociedad que coincidió con la tregua de ETA por las conversaciones de Argel, aunque solo dos meses después voló por los aires", rememoró Ardanza, felicitándose por cómo fueron mejorando los índices de paro, "del 26% de 1985 al 18% de 1990".

Justo entonces se emprendió "una nueva estrategia de política industrial", contactando con el economista norteamericano Michael Porter, que contribuyó en la tarea de abordar después dos grandes proyectos: "uno, de competitividad; el otro, el plan marco de política industrial de 1991-1996". "Nacieron los clúster, los parques tecnológicos, las políticas de competitividad, la complicidad entre las iniciativas públicas y privadas...". Un trampolín para una obra magna



Ibarretxe, Ardanza y López, en el 25 aniversario del Máster en Gestión de Empresas/Executive MBA de la UPV/EHU. FOTO: PABLO VIÑAS

que puso a Euskadi en el mapamundi: el Museo Guggenheim.

**COMPETIR, COOPERAR, INNOVAR** ¿Y el porvenir? Ibarretxe lo tiene claro: "I+D+i+K (de cultura). Porque sin cultura los proyectos están abocados al fracaso". Tras instar a "rebajar los debates sobre el déficit y a su relajación en materia de innovación", reclamó no "manosear" este término porque "para mi significa empezar cada mañana, levantarse de la cama cada día, que es lo más duro".

"Si en los años 80 aprendimos a competir, en los 90 nos tocó aprender a cooperar; algo que hoy es más necesario que nunca. Esto nos permitió adentrarnos en el siglo XXI preparados para innovar en cooperación. Y ahí nos encontramos con una triple I vital: identidad, innovación e

**"El pacto entre diferentes como forma de hacer las cosas es hoy en día tan fundamental como lo fue entonces"**

JOSÉ ANTONIO ARDANZA  
Lehendakari oihia

**"Creo en la continuidad, en los cambios naturales y en los liderazgos que se producen con normalidad"**

JUAN JOSÉ IBARRETXE  
Lehendakari oihia

igualdad", versó Ibarretxe, con un diáfano catecismo para seguir creyendo. "Yo creo en la continuidad y en los cambios naturales, en los liderazgos que se producen con normalidad". De su legislación, una fotografía: "La noche del 1 de marzo de 2009, cuando gané las elecciones con un resultado muy importante, aunque López fue lehendakari, y mi hija me dijo: *Aita, después de diez años, te siguen queriendo*".

**PATXI LÓPEZ** Ahondó por su parte el socialista en la coyuntura en que recogió el testigo, "con el paro subiendo en 39.000 personas en doce meses, pero asumimos la dureza de la situación, nos marcamos objetivos y buscamos ayuda". Y apuntó su primera decisión: "20 millones de euros para las ayudas de emergencia

social". Compartió la obligación de "no sacralizar el déficit", y animó a "cambiar la política económica poniendo a trabajar el capital". Su mandamiento: la educación. "Es el pilar de cualquier país, solo progresarán las sociedades que se basan en el conocimiento e invierten en formación". ¿Una noticia en su mandato? Lógicamente, "el final de la violencia de ETA". El terrorismo, algo que, como dijo Ardanza, "parece que suena a prehistoria después de estos dos años en paz".

Sobre la función del lehendakari, Ibarretxe lo definió con una anécdota: "Fue la única cuestión que no supe contestar cuando llegué a casa en mi primer día, y mi hija me preguntó qué es eso. Pues levantar la persiana cada mañana y cerrarla por la noche. Me quedó claro".

## Zapatero da oxígeno a Rubalcaba y asegura que nadie cuestiona su aptitud

EL EXPRESIDENTE ESPAÑOL NO SE DECANTARÁ POR NINGÚN CANDIDATO EN LAS PRIMARIAS DEL PSOE Y SERÁ "NEUTRAL"

BILBAO. Un expresidente español lo puso en apuros y otro exinquilino de La Moncloa ha acudido en su rescate. Después de que Felipe González asegurara que el secretario general del PSOE, Alfredo Pérez Rubalcaba, es "la mejor cabeza pero tiene una crisis de liderazgo", para reincidir pocos días después avisando al socialista de que "tiene que decidir si es más parte del problema o de la solución" a la hora de

valorar si se presenta o no a la reelección como candidato a la presidencia española, José Luis Rodríguez Zapatero salió ayer en defensa de quien fuera *hombre fuerte* de su gobierno. Durante la presentación de su libro *El Dilema*, consideró que "nadie duda de sus cualidades políticas".

Zapatero definió a Rubalcaba como "un amigo", y recordó que fue uno de sus principales colaboradores en el Gobierno español y que también ha ganado un Congreso socialista, de modo que nadie pondría en solfa sus aptitudes. Tras asegurar que lo vio "muy bien, firme y contundente" en el Congreso de Andalucía del pasado fin de sema-

na, echó mano de la diplomacia que le caracteriza para adelantar que no dará ningún consejo ni orientación al partido ni al secretario general, y que tampoco se decantará por un candidato "por neutralidad y lealtad" al PSOE.

Rubalcaba aún no ha despejado si se presentará a la reelección, y se da por sentado que no desvelará ese dato hasta las elecciones europeas, que le permitirán medir sus fuerzas al frente del socialismo y comprobar si efectivamente él supone un lastre para la recuperación del partido. Los demás *candidatables* esperan a que Rubalcaba se pronuncie y tampoco soltarán prenda hasta entonces. Patxi López se encontraría entre los aspirantes a la espera. En las últimas jornadas ha entrado con fuerza en las quinielas la presidenta andaluza Susana Díaz, y el propio López se vio obligado a responder ayer a los periodistas en Bilbao si le preocupaba su poderío. El socialista se limitó a aplaudir que el PSOE disponga de cargos con liderazgo. >DEIA

## CiU y ERC retrasan la petición de la consulta

DEBÍA VOTARSE LA PRÓXIMA SEMANA EN EL PARLAMENT PERO LAS DISCREPANCIAS HAN FRENADO EL DEBATE

BARCELONA. CiU, ERC, ICV y la CUP evidenciaron ayer que mantienen diferencias sustanciales que les impiden por ahora llevar la consulta de autodeterminación al Congreso. Dos meses después de asumir esa urgencia, están de acuerdo en que la vía pasa por pedir a la Cámara baja que el Estado transfiera a la Generalitat la competencia para celebrar una consulta a través del artículo 150.2 de la Constitución española, pero discrepan en si esa petición debe cursarse a través de una proposición de ley o mediante una pro-

posición de ley. Los cuatro partidos se habrían propuesto votar una resolución en el pleno del 4 de diciembre que clarificara ese punto, pero ayer, cuando se tenía que cerrar el orden del día, no hubo acuerdo.

La secretaria general de ERC, Marta Rovira, defendió ayer que debe optarse por una proposición no de ley porque los partidos catalanes en el Congreso tienen la fuerza necesaria para imponerla en el orden del día cuanto antes, mientras que la proposición de ley depende de la Mesa y podría posponerse su debate *sine die* y más allá de 2014. Rovira argumentó que llevar una proposición de ley es dejar el proceso soberanista catalán en manos del PP y su mayoría absoluta, y que ERC no admitirá un mecanismo que pueda posponer la consulta. >E. PRESS